



LE PLAN DE RETOUR A L'ÉQUILIBRE (PRE) EN ESMS : DE LA MISE EN PLACE AU SUIVI

Objectifs

Le PRE est un dispositif d'accompagnement des établissements en difficultés face aux contraintes financières, stratégiques, organisationnelles et comptables entraînant souvent le déclin de l'association. Par ailleurs, il s'intègre dans le nouveau processus de contractualisation du CPOM.

- ◆ Permettre d'anticiper les dysfonctionnements et optimiser les ressources de l'association
- ◆ Proposer une démarche méthodologique à l'élaboration du PRE
- ◆ Présenter des outils de gestion permettant le suivi du PRE

Programme

La stratégie globale d'équilibre financier et budgétaire

- ◆ La détection des établissements en difficulté
- ◆ Un diagnostic sous forme de cartographie des risques
- ◆ Le compte rendu du diagnostic, recommandations, suggestions et actions à mener

Les étapes chronologiques du PRE

- ◆ Propositions d'outils méthodologiques pour le diagnostic interne
- ◆ Propositions d'outils méthodologiques pour le diagnostic externe
- ◆ Accompagnement dans la détermination des objectifs stratégiques

La présentation d'un cas pratique de PRE en ESAT

- ◆ La restructuration des services et la réorganisation des activités
- ◆ Le repositionnement sur de nouveaux secteurs
- ◆ La définition d'une stratégie de négociation avec la tutelle
- ◆ L'optimisation fiscale et sociale de l'ESAT

La proposition d'outils de diagnostic, de mise en place et de suivi du PRE

- ◆ Présentation d'un outil de diagnostic financier
- ◆ Propositions d'un plan pluriannuel d'investissement
- ◆ Exemple d'un CPOM adapté au PRE et d'un modèle de tableau de bord

Date (s) : 8-9 juin 2021

Lieu : URIOPSS IDF

Durée : 2 jours (14 heures)

Tarif adhérents : 620 €

Public, prérequis et modalités d'accès à la formation :

- ◆ Comptables, gestionnaires, directeurs
- ◆ Prérequis : maîtriser les bases de la gestion et de la comptabilité
- ◆ Pour les personnes en situation de handicap, l'Uriopss IDF a la possibilité d'adapter, dans la mesure du possible, les conditions d'accueil ainsi que le contenu de la formation en fonction du handicap
- ◆ La formation se tient à partir de 3 participants inscrits, avec une capacité maximum de 15 participants

Méthodes pédagogiques :

- ◆ Exposé
- ◆ Documentation écrite remise aux participants
- ◆ Évaluation des acquis en cours de formation par des études de cas

Intervenant :

Alioune WALLABREGUE : Formateur en comptabilité et collaborateur de l'URIOPSS IDF

Évaluation et attestation :

- ◆ Évaluation de la satisfaction de l'action de formation par la remise d'un questionnaire d'évaluation en fin de formation
- ◆ Délivrance d'une attestation de fin de formation

Cette formation est également réalisable en intra, dans vos locaux.

