



Fiche G25TER

GESTION - COMPTABILITÉ

OPTIMISATION DES COÛTS ET DE LA PRODUCTIVITÉ AU SEIN DU SECTEUR DU SERVICE À LA PERSONNE : QUELS INDICATEURS DE GESTION ?

Objectifs

- ◆ Construire et s'approprier les indicateurs pertinents permettant d'identifier précisément les leviers d'action
- ◆ Comprendre le rôle des outils de gestion dans l'optimisation des coûts et de la productivité des services à la personne
- ◆ Modifier le fonctionnement de sa structure en fonction des résultats des indicateurs de gestion

Programme

Analyse des contraintes rencontrées dans la gestion d'un SAP

- ◆ Convention collective et modulation du temps de travail.
- ◆ Gestion des plannings (internalisée ou externalisée).
- ◆ Déplacements.

Construction des indicateurs de gestion pertinents

- ◆ Calcul du coût global moyen des heures facturées.
- ◆ Calcul des heures disponibles.
- ◆ Calcul des heures facturables théoriques.
- ◆ Mesure de la productivité réelle : rapport entre les heures facturées et les heures disponibles.
- ◆ Évaluation de la nécessité d'ajuster à la hausse ou à la baisse les effectifs.
- ◆ Estimation de la faisabilité des prévisions d'activités.

Identification des outils de gestion (moyens mis en œuvre)

- ◆ Comptabilité analytique.
- ◆ Mise en place de tableaux de bord de suivi des heures disponibles et facturables.
- ◆ Logiciel métier performant.

Activer les leviers d'optimisation des coûts et de la productivité au niveau opérationnel

- ◆ Modification des heures prévues au contrats des salariés.
- ◆ Optimisation des plannings.
- ◆ Ciblage des secteurs d'intervention.
- ◆ Réflexion autour d'une politique de prévention des risques et de Qualité de Vie au Travail (échanges de groupe).

Date (s) : 25 mars 2021

Lieu : URIOPSS IDF

Durée : 1 jours (7 heures)

Tarif adhérents : 310 €

Public, prérequis et modalités d'accès à la formation :

- ◆ Responsables de services, Directeurs
- ◆ Prérequis : avoir des bases en comptabilité
- ◆ Pour les personnes en situation de handicap, l'Uriopss IDF a la possibilité d'adapter, dans la mesure du possible, les conditions d'accueil ainsi que le contenu de la formation en fonction du handicap
- ◆ La formation se tient à partir de 3 participants inscrits, avec une capacité maximum de 15 participants

Méthodes pédagogiques :

- ◆ Exposé
- ◆ Documentation écrite remise aux participants
- ◆ Évaluation des acquis en cours de formation par des études de cas

Intervenant :

Cédric LAVEDRINE : Expert comptable et commissaire aux comptes, membre de la commission association du l'Ordre des Experts Comptables d'Ile-de-France

Évaluation et attestation :

- ◆ Évaluation de la satisfaction de l'action de formation par la remise d'un questionnaire d'évaluation en fin de formation
- ◆ Délivrance d'une attestation de fin de formation

Cette formation est également réalisable en intra, dans vos locaux.